



Доклад за напредъка по изпълнението на стратегическия план за 2024–2032 г., период 2024–2026 г.



София, 3 март 2026 г. – г-н Дюбюисон



1. Въведение

Настоящият доклад представя текущия напредък по изпълнението на стратегическия план за развитие на хокея на трева в България за периода 2024–2032 г. Анализът обхваща петте основни стратегически направления, включващи общо 27 стратегически цели, и отразява степента на тяхното изпълнение, напредъка и основните тенденции.

За периода 2024–2026 г. планът се изпълнява „по график“, като 89% от заложените краткосрочни действия са изпълнени или са в добра степен на напредък съгласно краткосрочния календар. Това положително развитие беше високо оценено от EuroHockey, която покани България да бъде първата национална асоциация, представила своите резултати в Брюксел на 10 декември, в присъствието на нашия президент д-р Йорг Шенк. Също така сме единственият партньор по проекта, който използва дигитален софтуер за въвеждане и проследяване на развитието на плана в реално време онлайн. Достъп може да бъде предоставен по всяко време чрез Мартин Александров.

Въпреки това, основният обем работа предстои в периода 2026–2028 г. Все още сме далеч от постигането на нашите средносрочни цели.

Подготвих настоящия доклад в качеството си на мениджър „Развитие“ и координатор на проекта „SGG“ по програма Erasmus+ съвместно с EuroHockey за Българската федерация по хокей на трева, въз основа на точните данни, въведени в препоръчания от EuroHockey онлайн софтуер „Casade“. Данните бяха въведени и обработени в сътрудничество с Мартин Александров, секретар на комисията по развитие и проекти.

През настоящата година, заедно с Мартин Александров, ще отговарям за развитието на мрежата от млади лидери и доброволци в България. Това е ключов елемент за укрепване на организационния капацитет и гарантиране на устойчивото развитие на хокея на трева (третият стълб на нашия план). Както ще стане ясно от доклада, на това направление трябва да отделим значително внимание и енергия.

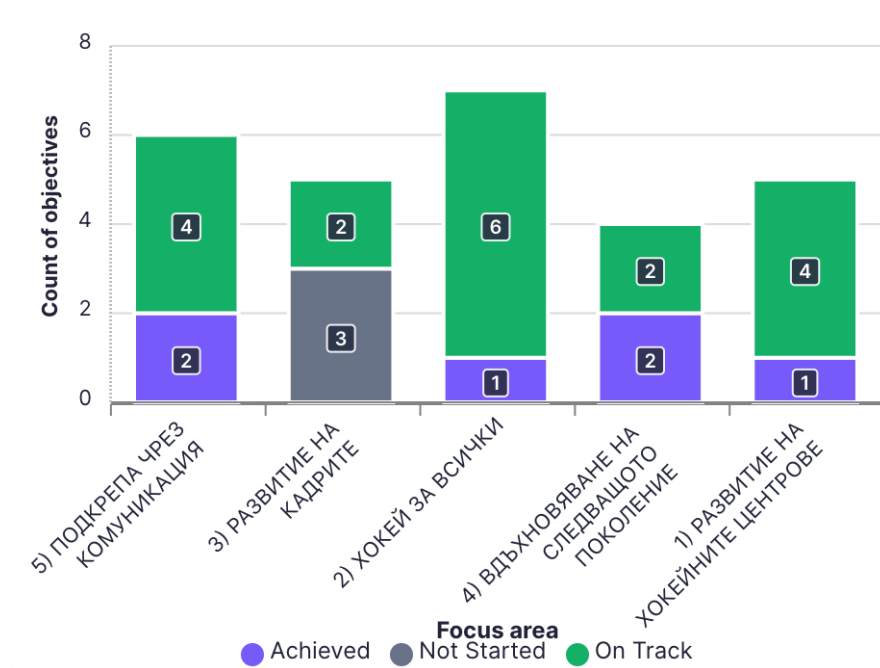
Представените резултати основно отразяват изпълнението на краткосрочните действия. Част от средносрочните и дългосрочните мерки все още не са стартирани, тъй като тяхното изпълнение е планирано за периода 2026–2032 г. Поради това настоящото ниво на напредък следва да се разглежда в контекста на началния етап от прилагането на стратегията.

Като цяло изпълнението на плана показва балансиран напредък. Най-силни резултати се наблюдават в областта на комуникацията и вдъхновяването на следващото поколение, докато развитието на човешките ресурси остава основното предизвикателство.

2. Общ преглед на напредъка (2024–2032)

Общият напредък по стратегическите направления е следният:

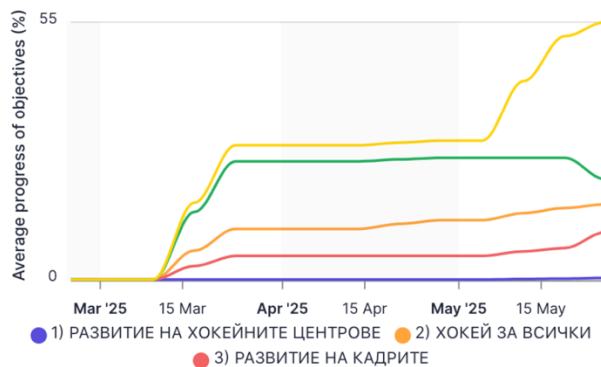
Strategy Progress Health



- 1) Развитие на хоккейните центрове – 58%
- 2) Хокей за всички – 57%
- 3) Развитие на човешките ресурси – 17,3%
- 4) Вдъхновяване на следващото поколение – 76,5%
- 5) Подкрепа чрез комуникация – 78,2%

Тези резултати показват стабилен напредък в областите, свързани с видимостта, състезателните структури и участието, но изоставане в изграждането на устойчив човешки капацитет.

3. Анализ по стратегически направления



3.1 Развитие на хоккейните центрове (58%)

Това направление включва пет ключови цели, свързани с изграждането на структурирана и устойчива клубна мрежа и инфраструктура.

През тази година, съвместно с клубовете, взех решение и въведох нов състезателен календар, който предоставя повече пространство за клубни фестивали, като същевременно изпълнява целите на националните тренировки във всички формати : зала, Hockey5s, Hockey6s и Hockey11s (100%). Налице е положително развитие и в регионалното сътрудничество (58%), както и в усилията за подобряване качеството на клубната дейност (32%).

Целите, свързани с инфраструктурата, включително развитието на съоръжения и аргументирането на необходимостта от национална база, са в умерен етап на изпълнение (50%), като вече са реализирани важни стъпки и са формализирани в рамките на Националната спортна академия. Това показва ясна стратегическа визия, но и необходимост от допълнителни инвестиции и партньорства.

Основен извод : Направлението е структурно стабилно, но инфраструктурните проекти трябва да бъдат ускорени.

3.2 Хокей за всички (57%)

Това направление цели разширяване на участието и приобщаването в спорта.

Налице е силен напредък в предоставянето на възможности за хора с увреждания (100%), което демонстрира ангажираност към социалната роля на спорта. Програмите за участие също се развиват добре (70%).

По-слаби резултати се наблюдават в партньорствата с образователни институции (26%) и в развитието на най-малките възрастови групи (30%), които са ключови за дългосрочната устойчивост.

Развитието на женския хокей (67%) и програмите за ветерани и родители (56%), когато е възможно, показва балансиран подход към различните целеви групи.

Основен извод : Създадена е добра основа за масово участие, но е необходима по-силна интеграция с образователната система и ранното развитие на таланти.

3.3 Развитие на човешките ресурси (17,3%)

Това е най-слабо развитото направление и представлява основен риск за устойчивия растеж на спорта.

Три от петте цели все още не са стартирани (0%), но предстои да започнат :

- Разработване на програма за доброволци (предложена на EuroHockey за 2026 г., с координатор Мартин Александров)
- Развитие на съдийството (нов проект по Erasmus+ в подготовка за 2027 г.)
- Сътрудничество с образователни институции за обучение на треньори (планирано с EuroHockey за април 2026 г.)

Единственият измерим напредък е в повишаването на квалификацията на персонала (52%). Липсата на систематичен подход към обучението и привличането на кадри обаче ограничава потенциала на всички останали направления.

Основен извод : Необходимо е незабавно приоритизиране на развитието на човешките ресурси чрез обучение, сертифициране и ангажиране на доброволци.

3.4 Вдъхновяване на следващото поколение (76,5%)

Това направление показва много силно представяне и е сред най-успешните.

Основни постижения :

- Редовно участие и лидерство в състезанията по Hockey5s (100%)
- Оптимизация на състезателните структури (100%)

Отчита се висок напредък и в изграждането на ясна пътека за развитие на състезателите (81%).

По-ниски резултати се наблюдават в подобряването на международното представяне (25%), което изисква допълнителни инвестиции и целенасочени усилия.

Основен извод : Изградена е стабилна състезателна и развойна структура, която трябва да бъде подкрепена с по-добри международни резултати.

3.5 Подкрепа чрез комуникация (78,2%)

Това е най-напредналото направление и подпомага всички останали.

Основни постижения :

- Разширяване на медийното присъствие (100%)
- Идентифициране на маркетингови активи (100%)

Силен напредък се наблюдава и в комуникационната стратегия (81%) и ангажираността на заинтересованите страни (85%).

Предизвикателства остават развитието на управлението (25%) и генерирането на приходи (0%).

Основен извод : Изградена е стабилна комуникационна основа, която трябва да се трансформира в устойчив финансов модел.

4. Основни констатации

1. Силен напредък в комуникацията и състезателните структури.
 2. Развитие на масовото участие, включително сред социално приобщени групи.
 3. Критичен дефицит в човешките ресурси.
 4. Необходимост от инвестиции в инфраструктура.
 5. Недостатъчна финансова устойчивост.
-

5. Препоръки

- Приоритизиране на развитието на човешките ресурси
 - Ускоряване на инфраструктурните проекти
 - Засилване на връзките с образователния сектор
 - Подобряване на международното представяне
 - Изграждане на устойчив финансов модел чрез привличане на спонсори и монетизиране на събитията
-

6. Заключение

Изпълнението на стратегическия план за 2024–2032 г. Показва положителна динамика и ясна посока за развитие. Нашите силни страни са комуникацията, състезателните структури и разширяването на участието.

Основното предизвикателство остава развитието на човешките ресурси – ключово условие за устойчив растеж. С целенасочени действия в тази област имаме сериозен потенциал да подобрим всички стратегически направления и да утвърдим хокея на трева като значим спорт в България.

Бих искал да изразя своята искрена благодарност за постоянната подкрепа на нашия президент д-р Шенк, както и за ценния принос и отдаденост на изпълнителния директор

проф. Антонов. Изказвам признателност и към г-н Санторели за развитието на Hockey ID в България, както и към нашите национални треньори за техния постоянен труд и стремеж към повишаване нивото на националните отбори.





Благодаря и на всички клубове за ежедневните им усилия да привличат все повече деца към хокея на трева, и ги насърчавам да продължат активното сътрудничество и ефективната комуникация с федерацията за постигане на общите ни цели.

„Заедно сме по-силни.“

Димитри Дюбюисон
Мениджър „Развитие“
Председател на комисията по развитие и проекти

София, 3 март 2026 г. – г-н Дюбюисон

Доклад за напредъка по изпълнението на стратегическия план за 2024–2032 г., период 2024–2026 г./ Действие по действие

Title	Progress
<p>Focus Area</p> <p> Drill-down Bulgarian Hockey Federation - Taking Our Place 2024-20</p> <p> 27 Objectives</p> <p> 89% On track, achieved or exceeded</p> <p> 53% Progress</p> <p>1) РАЗВИТИЕ НА ХОКЕЙНИТЕ ЦЕНТРОВЕ</p> <p>5 Objectives</p> <p>58% Progress</p>	
<p>А) Да се работи съвместно с всеки регион (съобразно приетото от БФХТ териториално делене на страната и утвърдени зони) за създаване на единен и последователен подход за развитие и предлагане на хокей на трева, съобразен с неговите специфични условия</p>	<p>On Track 58% Complete</p>
<p>В) Да се повишава качеството на работа и професионалния подход на нашите клубове, за да се изгради стабилна стратегическа основа, необходима за организациите, които отговарят за редовното предлагане на хокей на трева</p>	<p>On Track 32% Complete</p>
<p>С) Подробно да се опишат и разяснят различните роли, които хората могат да заемат в нашата клубна мрежа, както и ползите, които това може да донесе</p>	<p>Achieved 100% Complete</p>
<p>Д) Да се предоставят доказателства за нуждата от повече съоръжения за хокей на трева, включително база, която да бъде дом на този спорт в България</p>	<p>On Track 50% Complete</p>
<p>Е) Да се развие инфраструктурата за хокей на трева в цялата страна, за да се осигурят повече възможности за игра, тренировки и състезания на седмична база</p>	<p>On Track 50% Complete</p>
<p>Focus Area</p> <p>2) ХОКЕЙ ЗА ВСИЧКИ</p> <p>7 Objectives</p> <p>57% Progress</p>	
<p>Ф) Да се предоставят възможности за участие, които са достъпни за хора с физически и умствени увреждания, и със стремеж към участие във формата на Special Olympics, с цел осигуряване на пълен спектър от възможности.</p>	<p>Achieved 100% Complete</p>
	<p>On Track</p>

А) Да се предлагат разнообразни програми по хокей на трева, които да привличат хора от всички възрасти и с различни умения, с цел увеличаване на броя на практикуващите нашия спорт – привличане на нови желаещи и задържане на вече играещи хокей.	70% Complete
В) Да се укрепи връзката между нашите клубове и образователните институции, като училища и университети, с цел предоставяне и популяризиране на възможности в хокея на трева	On Track 26% Complete
С) Да се изгради култура на целенасочено мотивиране, подготовка и преследване на високи спортни постижения и чувство за общност сред най-талантливите млади спортисти чрез организирани лагери и събития през целия сезон	On Track 50% Complete
Д) Да се отделят достатъчно време, усилия и ресурси за развитието на хокея на трева за жени и момичета, чрез осигуряване на ангажиращи програми за участие, привлекателни състезания и ясни пътища към националния отбор.	On Track 67% Complete
Е) Да се създаде ново поколение спортисти, като акцентът е върху възрастовата група до 10 години, с цел изграждане на конкурентоспособен отбор до 2030 г.	On Track 30% Complete
Г) Да се организират и провеждат събития по хокей на трева, които предлагат възможности за ветерани, с цел утвърдаване на хокея на трева като средство за социално общуване и поддържане на хокейна идентичност през целия живот.	On Track 56% Complete
Focus Area 3) РАЗВИТИЕ НА КАДРИТЕ 5 Objectives 17.3% Progress	
Д) Да се разработят собствени методики и обучителни програми, за да се подпомага развитието на съдиите на всички нива – от начинаещи до професионалисти	Not Started 0% Complete
А) Да се създаде атрактивна и достъпна програма за доброволчество в българския хокей на трева, която ясно да описва как хората могат да се включат и какви са ползите от участието им	Not Started 0% Complete
В) Да се повиши квалификацията и способностите и да се получи по-високо признание за работата на треньорите, съдиите и административния персонал в клубната мрежа	On Track 52% Complete
С) Да се работи в тясно сътрудничество с ключови партньори в образованието, за да се увеличи броят и да се подобри качеството на нашия екип от треньори по хокей на трева, които са основни двигатели на развитието в цяла България	Not Started 0% Complete
Е) Да се уверим, че нашите треньори и преподаватели са квалифицирани специалисти, за да подпомагаме развитието на хора с увреждания	On Track 0% Complete

<p>Focus Area</p> <p>4) ВДЪХНОВЯВАНЕ НА СЛЕДВАЩОТО ПОКОЛЕНИЕ</p> <p>4 Objectives</p> <p>76.5% Progress</p>	
<p><u>A) Стремеж към редовно участие в Лигата по хокей на трева в отбори от петима състезатели (Hockey5) на националните и клубните първенства и постигане на статус на водеща нация в първенствата за Югоизточна Европа</u></p>	<p>Achieved 100% Complete</p>
<p><u>B) Да се обмисли оптимизирането на националните и регионалните ни първенства и турнири, с цел повишаване на степента на участие, намаляване на разходите и постигане на по-добър баланс в нивата на състезанията</u></p>	<p>Achieved 100% Complete</p>
<p><u>C) Да се създаде ясен и последователен план за развитие като играч на хокей на трева, който показва как всеки играч, независимо от пола, може да премине от участие в местни програми до представяне на страната на международно ниво.</u></p>	<p>On Track 81% Complete</p>
<p><u>D) Да се подобри класирането на нашите мъжки и женски национални отбори, за да се повиши престижът на българския хокей на трева на международната сцена и да се създадат примери за подражание за бъдещите поколения.</u></p>	<p>On Track 25% Complete</p>
<p>Focus Area</p> <p>5) ПОДКРЕПА ЧРЕЗ КОМУНИКАЦИЯ</p> <p>6 Objectives</p> <p>78.2% Progress</p>	
<p><u>A) Да се разработи и представи специален план за действие с цел привличане на интереса, участието и подкрепата на основните заинтересовани страни, необходими за успешното и трайно изпълнение на Стратегическия план</u></p>	<p>On Track 85% Complete</p>
<p><u>B) Да се установи дух на едно по-добро, приобщаващо и отговорно управление във всички наши дейности, който да ни утвърди като прозрачна, отговорна и надеждна организация в развитието на спорта и обществото в България</u></p>	<p>On Track 25% Complete</p>
<p><u>C) Да се определи ясен подход към комуникациите във Федерацията чрез създаване на процеси и политики, които да подпомагат ефективната и последователната комуникация</u></p>	<p>On Track 81% Complete</p>
<p><u>D) Да се разширят комуникационните канали и медийното присъствие за популяризиране и по-голяма видимост на дейността ни, както и на хокея на трева като цяло</u></p>	<p>Achieved 100% Complete</p>
<p><u>E) Да се определят състезателните, събитийните, символните, инфраструктурните, имиджовите и маркетингови активи и възможности в хокея на трева, с които нашите партньори могат да се свържат, и да се представят по начин.....</u></p>	<p>Achieved 100% Complete</p>
<p><u>F) Да се генерират допълнителни приходи от различни обществени и частни организации за по-нататъшно развитие на хокея на трева след успешното му популяризиране</u></p>	<p>On Track 0% Complete</p>



With the support of the
Erasmus+ Programme
of the European Union

